

供應鏈管理具體做法

本公司成立供應商輔導專案，透過選商、稽核輔導、績效評估、訓練與供應商論壇，以合作為基礎，將永續的要求貫徹於供應鏈日常管理之中。此外，品質管理及相關業務單位共同鑑別並管理供應商產能不足、品質問題或供應鏈中斷等相關風險，每季向負責資材、品質與營運的經理們及總經理報告供應鏈的管理績效。

供應商評估	供應商稽核	供應商訓練
所有供應商必須通過供應商評鑑，並遵從供應商行為準則 製程相關原物料供應商必須通過ISO9001、IATF16949品質管理系統認證 廠務及相關作業承攬商必須取得ISO45001職業安全衛生管理系統認證 在地供應商依業務類別取得地方政府核發之有效工廠登記證及ISO14001 環境認證	本公司成立稽核小組及輔導團隊，針對供應商的缺失追蹤改善進度，共同提升品質與技術、精進製程、提升良率、強化環保安全衛生績效，並且要求一起承諾減廢	本公司會不定期舉辦訓練，透過不同形式的引導與溝通，有效提升環保與安全衛生績效並且符合國際規範，課程包含職場衛生、員工健康、消防保養、法規風險、從業道德與衝突礦產

永續供應鏈管理

供應商管理策略

➤ 提升成本領先能力

整合集團資源，共用性材料以策略性合作取得最具競爭力之供應鏈價值

➤ 強化供應鏈供應能力

持續輔導供應商件品質，開發多元貨源方案，與在地化供應能力

➤ 構築綠色供應鏈

推廣供應商從實施節能減碳走向循環經濟

➤ 重視環境友善

主動落實綠色採購，追求經濟效益並兼顧對環境友善

➤ 衝突礦產不妥協

確保產品與供應鏈不含衝突礦石

落實永續風險管理

關注供應商的能資源使用、水資源管理以因應極端氣候變遷對供應鏈的衝擊

➤ 關注環境議題

加強廢棄物資源化再利用，致力於降低環境污染衝擊

供應商管理能力評比

本公司秉持「視供應商為夥伴，引導供應商長期合作」之供應商政策，規劃供應商全面性管理方式，以下列四大準則進行控管與輔導，期建立永續成長之供應鏈管理機制。

執行準則

遵循本公司訂定之"供應商管理程序"辦法，符合供應商品質管理系統/禁用品質管理稽核/供應商企業社會責任/供應商風險評估查檢等四個面相評核，始可取得合格 供應商資格。

品質管理系統由品保、研發/工程/製造、採購等三單位分別實施品質品質系統評鑑。

禁用物質管理稽核稽核為限定合格時，要求一個月內提出改善對策，複評未達總分80分要求，則判定評鑑不合格。

供應商企業社會責任評鑑為確保孩童工約及國際勞工組織之保護公約..等社會責任要求。

風險評估則採查檢表方式對供應商風險管理面、財務風險面進行評鑑。

定期評比

依供應商評比作業說明執行，區分品質、交期&服務、價格、環境等面向予以評比，鑑別供應商評比C~D等級(低於70分)者，將分別減少訂購量、予以輔導與限期改善，連續三次C等或兩次獲D等者，則召開會議研議替代並將其剔除合格供應商資格。

實地稽核

遵循本公司"供應商稽核作業說明"或委外稽核單位進行實地稽核。

國內供應商由本公司進行實地稽核；

國外供應商除實地稽核外，可是情況採視訊/文件稽核方式執行稽核。

輔導改善與追蹤

遵循本公司"供應商稽核作業"機制，稽核過程中提供輔導與建議改善事項，責成稽核報告要求廠商二週內提出改善計畫。

本公司將根據改善計畫進行追蹤及驗證，改善完成後存放於公司供應商管理系統內。

供應商永續評估-供應商遴選之執行準則

本公司重視供應商永續管理，對於永續性的要求，我們著重於環境面向、社會面向、公司治理面向的要求。因應供應商永續管理，針對供應鏈管理制定「供應商評核管理機制」，定期管理、評核輔導與追蹤廠商改善情形。

「供應商評核管理機制」之管理對象為對支援生產之主要供應商，包括原料供應商、包材及副資材供應商、服務採購等類別。每年度執行 Q、C、D、S、E等面向進行評核。

評核的結果，環境層面合格供應商皆同意與本公司致力改善在能源、廢棄物、水電資源等環保措施。於社會層面已意識到風險管理對公司營運造成影響的可能性，本公司要求供應商於勞工、健康與安全、環境及管理體系等各方面之商業行為確實符合本公司要求，並且完全遵守經營所在國家/地區的法律和法規。